

## Financieel jaarverslag 2023



borstkanker  
vereniging

## **Inhoudsopgave**

	<b>Pagina</b>
<b>Bestuursverslag</b>	1
<b>Begroting 2024</b>	6
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2023	8
Staat van baten en lasten over 2023	10
Kasstroomoverzicht over 2023	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	18
<b>Overige gegevens</b>	
<b>Bijlagen</b>	
Bijlage 1: Specificatie kosten activiteiten	
Bijlage 2: Rooster van aftreden bestuur	

## Bestuursverslag over 2023

Een bewogen jaar.

Voor ons zal 2023 ingaan als een bewogen jaar, letterlijk en figuurlijk. Het kantoor is in december 2023 verhuisd naar de Domus Medica vanwege de huurverhoging van meer dan 40% op de vorige kantoorlocatie. Binnen het team zijn er weer enige personele wisselingen geweest.

Desondanks heeft BVN ook in 2023 vele mooie doelen behaald.

Financieel was het weer een gezond jaar.

Borstkankervereniging Nederland (BVN) bestaat al bijna 45 jaar waarbij we opkomen voor mensen die met borstkanker (en erfelijke aanleg) te maken hebben. Om te zorgen dat deze mensen toegang krijgen tot goede zorg, om vragen te beantwoorden, om te steunen. Daarom is en blijft onze website een belangrijke bron en vindplaats en staat op de startpagina van de nieuwe website "Wij staan naast je, vlak achter je of pal voor je. Wat je ook nodig hebt. Wij zijn er."

In 2023 hebben we weer met de inzet van de ongeveer 150 vrijwilligers en ons team vele mensen weten te bereiken; fysiek en digitaal. Nieuw was dat we ook hybride lotgenotencontact zijn gaan aanbieden, dankzij een ZonMW subsidie.

Onze vrijwilligers in het land zijn weer met energie activiteiten gaan opzetten, "B-actief" genaamd, waar vele lotgenoten gebruik van maken. We hebben onze website geactualiseerd aan alle lopende ontwikkelingen en we hebben op een aantal onderdelen resultaten geboekt en stappen gezet om de zorg te verbeteren.

Onze kern is en blijft de inzet voor kwaliteit van zorg, kwaliteit van leven, belangenbehartiging en informatievoorziening.

Bij de uitvoering van BVN-projecten en -activiteiten werkte in 2023 een team van elf BVN-medewerkers, in loondienst en extern, (in totaal 7 fte) samen met 150 vrijwilligers.

### Activiteiten

Hieronder volgt een greep uit onze activiteiten die BVN in 2023 heeft gerealiseerd. Het is geen volledig overzicht, hiervoor verwijzen we graag naar ons jaarbericht 2023 op de website.

#### *Lotgenotencontact*

We hebben weer met elkaar digitaal en fysiek lotgenotenbijeenkomsten georganiseerd. Zo hebben we de Algemene Ledenvergadering in het voorjaar gehouden, aangevuld met een informatiebijeenkomsten over kanker en werk.

We hebben veel effort gepleegd om lotgenotencontact door te ontwikkelen. We hebben een hybride vorm van bijeenkomsten vormgegeven, naast een aantal fysieke momenten. Tenslotte hebben we specifieke aandacht besteed aan contacten met onze leden en ziekenhuizen; dit door de projecten ledenwerving en vrijwilligers in ziekenhuizen.

In oktober is op verschillende manieren aandacht besteed aan het thema van de Borstkankermaand 2023: 'Samen Zij aan Zij tegen Borstkanker'. Onze week van de boezem gaf mooie verhalen en inzichten over hoe iedere patiënt anders is. Samen met C&A hebben we een aantal shopavonden voor borstkanker patiënten georganiseerd.

Via de BVN-website en de Facebookpagina is met name gedurende de hele maand aandacht besteed aan alle activiteiten die plaatsvonden in het kader van de borstkankermaand. Daarnaast hebben we in samenwerking met anderen deelgenomen aan diverse bijeenkomsten.

### *Informatievoorziening*

BVN heeft in 2023 de Monitor website geactualiseerd.

De eigen website hebben we geactualiseerd op een aantal onderwerpen. Ook hier zijn - door de manier waarop de site is opgebouwd- gedwongen wijzigingen doorgevoerd. De agenda is bijvoorbeeld aangepast.

Via diverse projecten hebben we actief gewerkt aan het beter inzichtelijk maken en ontsluiten van informatie en data voor patiënten. Zo hebben we 'Zo is Santeon' ook in 2023 gecontinueerd, en hebben we een aantal keuzehulpen geactualiseerd.

Een belangrijke paper die we hebben ontwikkeld is onze position paper "Samen Beslissen", waarmee we zorgverleners proberen te informeren en te verleiden over de meerwaarde van samen beslissen. Voor zorgverleners hebben we een inspiratie sessie samen beslissen gemaakt waar we in een paar uur op een inspirerende en praktische wijze ze meenemen in de theorie en de praktijk van alle tools en mogelijkheden om samen te kunnen beslissen.

De website uitgezaaide borstkanker is gelanceerd; een website die helemaal ingaat op de behoeftes van de patiënt met uitgezaaide borstkanker. Deze wordt nu op nog een aantal dossiers verder vormgegeven, maar de reacties zijn zeer positief. Kijk zelf op [www.uitgezaaideborstkanker.nl](http://www.uitgezaaideborstkanker.nl).

Ook hebben we in het najaar samen met het MUMC een succesvol symposium georganiseerd voor patiënten met uitgezaaide borstkanker.

### *Belangenbehartiging*

Naast de hierboven genoemde projecten en activiteiten, hebben we deelgenomen aan alle NFK werkgroepen en daar onze kennis en expertise gedeeld. Dit betreft 5 inhoudelijke werkgroepen en 1 voor vrijwilligers en 1 voor communicatie.

Binnen de federatie wordt hiermee vormgegeven aan generieke belangenbehartiging op een aantal thema's. Meer informatie is te vinden in het jaarverslag van NFK.

Tenslotte hebben we diverse achterban raadplegingen gedaan.

Het dossier medicijnen heeft veel tijd en aandacht gevraagd; op ieder nieuw medicijn moet nu veel energie worden gezet om de meerwaarde voor de patiënt naar voren te brengen. Kosten beheersing overheerst in Nederland in plaats van het borgen van toegang voor een patiënt.

Naast het deelnemen aan de modulaire richtlijn herziening. De richtlijn mammacarcinoom (borstkanker) alleen al bestaat uit 138 modules.

We hebben actief overleg gevoerd over de uitrol van de nieuw vorm van borstreconstructie, autologe vet transplantatie, een zwaar traject met mooie resultaten. We zijn met de uitrol van de onderzoeksagenda aan de slag gegaan.

Onze brief naar de 2<sup>e</sup> kamer geeft een goed overzichtsbeeld van wat we nog meer gedaan hebben t.a.v. belangenbehartiging ([brief verkiezingen](#)).

## Financiën

Het resultaat over het boekjaar 2023 is afgerond € 490.000 positief.

Dit is aanzienlijk hoger dan begroot en is veroorzaakt doordat onze samenwerking met Pink Ribbon op de Dam tot Dam wandeltocht enorm succesvol is geweest. In de begroting waren we uitgegaan van een opbrengst van € 140.000, uiteindelijk hebben we € 363.922 opgehaald dankzij de inzet van ons allen.

In 2024 gaan we weer met zijn allen op zaterdag 21 september lopen, noteer je deze datum alvast?

De bijdrage NFK was in 2023 € 236.044,-. In totaal hebben we in 3 jaar (vanaf 2020) een korting opgevangen van bijna € 200.000. Wel is er een projectbudget gegeven voor 2 projecten van 75.000,- voor 2023 en 2024.

Tenslotte is door de ontvangst van 2 erfenissen een onvoorziene baat van afgerond €162.000 ontvangen.

Voor het overige is de jaarrekening redelijk in lijn gebleven met de begroting.

BVN laat met deze begroting zien dat ze in staat is om weer een gezonde bedrijfsvoering te voeren. De baten en lasten zijn in evenwicht en we hebben voldoende buffer opgebouwd om komende jaren eventuele fluctuaties te kunnen opvangen. Voor 2024 gaan we de organisatie verder neerzetten om de gelden zo optimaal mogelijk in te zetten.

De solvabiliteit van BVN per 31 december 2023 is 84% (per 31 december 2022: 81%). Dit percentage is berekend door het 'eigen vermogen' te delen door het 'totale vermogen'.

Solvabiliteit geeft aan of een organisatie in staat is om op korte en lange termijn aan haar betalingsverplichtingen te voldoen. BVN is een solvabele organisatie.

Wanneer de 'vlottende activa' gerelateerd worden aan de 'kortlopende schulden' wordt het kengetal 'liquiditeit' verkregen. Een organisatie is liquide wanneer ze in staat is om alle lopende betalingsverplichtingen te kunnen voldoen. Het kengetal moet meer zijn dan 1,0.

De liquiditeit van BVN bedraagt ruim 5,7 per 31 december 2023 en 5,1 per 31 december 2022. Dit is ruim voldoende. De liquide middelen van BVN bedragen per 31 december 2023 afgerond € 1.480.000 (per 31 december 2022 € 1.080.000).

BVN beschikt gedurende het boekjaar steeds over ruim voldoende middelen om aan alle betalingsverplichtingen te kunnen voldoen en heeft geen aanvullende financiering in de vorm van een lening nodig.

Medewerkers van BVN hebben een belangrijke verantwoordelijkheid met betrekking tot het leveren van een bijdrage aan de doelstellingen van BVN.

Dit maakt dat BVN ervoor kiest om risico's in de (financiële) organisatie zoveel mogelijk te vermijden danwel te beperken via beheersmaatregelen. Het Handboek Administratieve Organisatie en Interne Beheersing wordt daarom periodiek actueel gehouden.

## **Vergaderfrequentie en samenstelling bestuur**

In het voorliggende verslagjaar heeft het bestuur in overleg met het bureau een bestuursvisie opgesteld en zijn verschillende commissies vormgegeven, te weten de agendacommissie, de remuneratie commissie en de audit commissie. Vanuit hun specifieke expertise zijn de bestuursleden daarnaast onder andere nauw betrokken geweest bij de fondsenwerving, de vergaderingen van NFK, het opstellen van de bestuursvisie en het vastleggen van de afspraken over de verhuizing en de nieuwe huurovereenkomst. De voorzitter heeft daarnaast wekelijks een overleg met de directeur en regelmatig met de voorzitter van de LAR. Tweemaal per jaar wordt door het voltallige bestuur vergaderd met de LAR.

Het bestuur heeft in het verslagjaar acht keer vergaderd en zich inhoudelijk op de verschillende dossiers van BVN, waaronder uitgezaaide borstkanker, toegang tot medicijnen, ledenwerving en vrijwilligers in ziekenhuizen in de vergadering ook diepgaand laten bijpraten door de belangenbehartigers. Conform de planning en control cyclus heeft het bestuur gedurende het jaar toezicht gehouden op de voortgang, alsook de begroting en de jaarrekening vastgesteld en aan de ALV voorgelegd. Daarnaast waren bestuursleden bij verschillende externe bijeenkomsten en overleggen op het bureau aanwezig.

BVN volgt de Governance Code Zorg.

Conform de code heeft het bestuur ook dit jaar weer een eigen evaluatie sessie in het najaar georganiseerd.

### *Risicoparagraaf*

Het bestuur en directeur van BVN zijn verantwoordelijk voor het onderkennen van risico's die een bedreiging kunnen vormen voor BVN, het voldoen aan wet- en regelgeving en het vermijden en ontdekken van fraude. Met ingang van 2024 wordt het bestuur 2 keer per jaar geïnformeerd over de mogelijke risico's door een risico inventarisatie.

Het bestuur bestaat uit zeven leden.

De samenstelling van het bestuur was per 31-12-2023:

Jeannette van Velsen-de Vries, voorzitter

Meralda Slager, vicevoorzitter

Mariëtte Jilwerda-Swüste, secretaris

Joke Pieterse, penningmeester

Maritza Fellingner

Marc van Leeuwen

Engelien Calis

Een meerderheid van de bestuursleden is ervaringsdeskundig op het gebied van borstkanker (of met een partner met borstkanker) en/of met een erfelijke aanleg voor borstkanker. De bestuursleden voeren hun bestuurstaken onbezoldigd uit.

## **Leden en algemene ledenvergadering**

Per 31 december 2023 heeft BVN 5252 leden. In de loop van 2023 hebben zich 185 nieuwe leden aangemeld, hebben 194 leden hun lidmaatschap opgezegd en zijn 221 leden geroyeerd wegens contributieachterstand.

De jaarlijkse Algemene Ledenvergadering (ALV) is fysiek gehouden op 13 mei 2023.

### **Leden Adviesraad (LAR)**

De ledenadviesraad borgt de inbreng van het patiëntenperspectief bij het vaststellen van algemeen beleid. Zij zijn een klankbordgroep en meedenker voor de directie en bestuur vanuit hun ervaringsdeskundigheid. De ledenadviesraad geeft gevraagd en ongevraagd advies.

De LAR bestond eind december 2023 uit 6 leden met ervaringsdeskundigheid op het gebied van borstkanker of erfelijke aanleg daarvoor. Gedurende het jaar stopten twee leden en traden drie nieuwe leden toe tot de LAR, waaronder een voorzitter.

De LAR heeft in 2023 meegedacht en geadviseerd over de volgende onderwerpen: de begroting, het jaarplan, het thema samen beslissen, de onderzoeksagenda, het project ledenwerving en ledenbehoud en het project Patient Advocates in ziekenhuizen.

### **Directeur**

Cristina Guerrero Paez is sinds 1 maart 2020 directeur van BVN.



**Begroting  
2024**

**BATEN**

**Niet-projectgebonden baten**

Contributies	€ 200.000
Donaties	€ 25.000
Overige baten	€ 10.000
<b>Totaal niet-projectgebonden baten</b>	<b>€ 235.000</b>

**Projectgebonden baten**

Bijdragen NFK / KWF	€ 248.563
Subsidies PGO / VWS	€ 75.000
Bijdragen KWF / Pink Ribbon	€ 140.000
Bijdragen Funding	€ 222.000
Bijdragen overig	€ 31.000
<b>Totaal projectgebonden baten</b>	<b>€ 716.563</b>

**TOTAAL BATEN**

**€ 951.563**

**LASTEN**

**Organisatiekosten**

Personeelskosten	€ 719.800
Huisvestingskosten	€ 54.500
Afschrijvingskosten	€ 13.500
Kantoorkosten	€ 57.900
Kosten ALV en bestuur	€ 27.800
<b>Totaal organisatiekosten</b>	<b>€ 873.500</b>

**Kosten activiteiten**

**€ 276.800**

**TOTAAL LASTEN**

**€ 1.150.300**

**RESULTAAT**

**€ -198.737**



**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

**Jaarrekening**

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

**Balans per 31 december 2023**

*(na resultaatbestemming)*

	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Verbouwingen	80.224		-	
Apparatuur	9.344		6.960	
Inventaris	26.802		579	
		116.370		7.539
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	23.748		39.875	
Overige vorderingen en overlopende activa	67.638		19.406	
		91.386		59.281
<i>Liquide middelen</i>		1.482.814		1.082.404
<b>Totaal activazijde</b>		<u>1.690.570</u>		<u>1.149.224</u>

	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Bestemmingsreserves	769.820		543.484	
Continuïteitsreserve	<u>645.400</u>		<u>381.800</u>	
		1.415.220		925.284
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	59.560		86.740	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	50.325		29.894	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>165.465</u>		<u>107.306</u>	
		275.350		223.940
Totaal passivazijde		<u><u>1.690.570</u></u>		<u><u>1.149.224</u></u>

**Staat van baten en lasten over 2023**

	<b>Realisatie 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Realisatie 2022</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Subsidies PGO/VWS	55.000	55.000	55.000
Bijdragen NFK/KWF	301.519	236.000	278.545
Bijdragen funding	145.110	106.500	97.202
Bijdragen KWF / Pink Ribbon	363.922	140.000	312.937
Contributies	191.327	200.000	202.753
Donaties	63.775	20.000	46.735
Bijdragen overig	172.053	149.000	88.297
Overige baten	171.395	5.000	87
	<u>1.464.101</u>	<u>911.500</u>	<u>1.081.556</u>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	557.153	585.600	491.552
Afschrijvingen materiële vaste activa	4.941	3.900	3.864
Huisvestingskosten	61.721	81.000	48.268
Bestuur, adviesraden en ALV	3.960	6.700	5.100
Kantoorkosten	52.044	58.400	56.364
Kosten activiteiten	294.346	274.800	227.775
<b>Totaal lasten</b>	<u>974.165</u>	<u>1.010.400</u>	<u>832.923</u>
<b>Resultaat</b>	<u>489.936</u>	<u>-98.900</u>	<u>248.633</u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Bestemmingsreserve (algemeen)	104.414		59.696
Bestemmingsreserve Pink Ribbon	121.922		172.937
Continuïteitsreserve	263.600		16.000
	<u>489.936</u>		<u>248.633</u>

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Kasstroomoverzicht over 2023</b>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	489.936	248.633
<i>Aanpassingen voor Afschrijvingen</i>	4.941	3.864
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
	16.127	10.732
	-48.232	-17.534
Kortlopende schulden (exclusief banken)	<u>51.410</u>	<u>3.496</u>
	<u>19.305</u>	<u>-3.306</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	514.182	249.191
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings materiële vaste activa	<u>-113.772</u>	<u>-</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u>400.410</u>	<u>249.191</u>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per begin boekjaar	1.082.404	833.213
Mutaties in boekjaar	<u>400.410</u>	<u>249.191</u>
Stand per eind boekjaar	<u>1.482.814</u>	<u>1.082.404</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

BorstkankerVereniging Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Mercatorlaan 1200, 3528 BL te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40343101.

### **Algemene toelichting**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

Omtrent de activiteiten van BorstkankerVereniging Nederland is in artikel 2.1 van de statuten het volgende bepaald:

De vereniging heeft ten doel het bevorderen van kwaliteit van zorg en een zo goed mogelijke kwaliteit van leven van borstkankerpatiënten, erfelijk belasten en hun omgeving en het verstrekken van informatie over vroegere opsporing van borstkanker, alsmede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt zulks in de ruimste zin des woords.

De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- a. het behartigen van belangen van borstkankerpatiënten;
- b. het geven van voorlichting en het verzamelen en geven van informatie;
- c. het bevorderen van lotgenotencontact;
- d. het verstrekken van informatie aan de landelijke overheid, organisaties en instellingen over de positie, wensen en behoeften van borstkankerpatiënten;
- e. het ten behoeve van leden organiseren van informatiedagen om kennis en vaardigheden te verstrekken en uit te breiden; en
- f. het ondersteunen van nieuwe initiatieven die binnen de doelstelling vallen.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslagen**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijvingspercentages:

- Verbouwingen: 10%
- Inventaris: 20%
- Apparatuur: 20%

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Baten**

Ontvangen subsidies en bijdragen waarbij bestedingsvoorwaarden zijn gesteld worden als baten verantwoord in de periode waarin de uitgaven plaatsvinden.

Contributies worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verwerkt.

### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### **Pensioenlasten**

BorstkankerVereniging Nederland heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

**Toelichting op de balans**

**Vaste activa**

**Materiële vaste activa**

	<b>Verbou- wingen</b>	<b>Apparatuur</b>	<b>Inventaris</b>	<b>Totaal</b>
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023				
Aanschaffingswaarde	-	15.940	1.736	17.676
Cumulatieve afschrijvingen	-	-8.980	-1.157	-10.137
Boekwaarde per 1 januari 2023	-	6.960	579	7.539
Mutaties				
Investerings	80.898	6.104	26.770	113.772
Afschrijvingen	-674	-3.720	-547	-4.941
Saldo mutaties	80.224	2.384	26.223	108.831
Stand per 31 december 2023				
Aanschaffingswaarde	80.898	22.044	28.506	131.448
Cumulatieve afschrijvingen	-674	-12.700	-1.704	-15.078
Boekwaarde per 31 december 2023	80.224	9.344	26.802	116.370



**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

**Vlottende activa**

**Vorderingen**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€

**Debiteuren**

Stand per 31 december

	<u>23.748</u>	<u>39.875</u>
--	---------------	---------------

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

**Overige vorderingen en overlopende activa**

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	1.511	-
--	-------	---

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>66.127</u>	<u>19.406</u>
--	---------------	---------------

	<u>67.638</u>	<u>19.406</u>
--	---------------	---------------

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting

	<u>1.511</u>	<u>-</u>
--	--------------	----------

**Overige vorderingen en overlopende activa**

Vooruitbetaalde verzekeringen

	25.682	15.683
--	--------	--------

Nog te ontvangen bedragen

	36.602	2.375
--	--------	-------

Vooruitbetaalde kosten

	3.843	1.348
--	-------	-------

	<u>66.127</u>	<u>19.406</u>
--	---------------	---------------

**Liquide middelen**

ING 8148115 Oranje Spaarrekening

	1.046.295	673.086
--	-----------	---------

ING 8148115 Zakelijke Rekening

	436.122	409.105
--	---------	---------

Kas

	397	213
--	-----	-----

	<u>1.482.814</u>	<u>1.082.404</u>
--	------------------	------------------

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

## Passiva

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve (algemeen)</b>		
Stand per 1 januari	370.547	310.851
Resultaatbestemming	<u>104.414</u>	<u>59.696</u>
Stand per 31 december	<u><u>474.961</u></u>	<u><u>370.547</u></u>

De bestemmingsreserve (algemeen) wordt in de komende jaren besteed aan door het bestuur vastgestelde activiteiten ten behoeve van de diverse doelstellingen van de vereniging.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Pink Ribbon</b>		
Stand per 1 januari	172.937	-
Resultaatbestemming: toevoeging	223.922	172.937
Resultaatbestemming: onttrekking conform begroting 2023	<u>-102.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>294.859</u></u>	<u><u>172.937</u></u>

De bestemmingsreserve Pink Ribbon is gevormd in verband met de opbrengsten uit de dam tot dam-loop welke ultimo 2023 nog niet besteed zijn. Voor de besteding van deze bestemmingsreserve is geen specifiek doel aangewezen.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	381.800	365.800
Resultaatbestemming	<u>263.600</u>	<u>16.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>645.400</u></u>	<u><u>381.800</u></u>

De continuïteitsreserve is berekend op basis van de lopende verplichtingen.

De reservering personele kosten is opgebouwd uit de waarde van de lopende arbeidscontracten voor een half jaar plus transitievergoedingen. Hierbij is geen rekening gehouden met de kosten van externe medewerkers. In totaal bedraagt dit gedeelte van de continuïteitsreserve op basis van de formatiestaat 2023 € 335.400 (2022: € 321.800).

De reservering kosten huisvesting bedraagt € 300.000 en bestaat uit de huur van het bedrijfspand (3 jaar) waarin BVN gehuisvest is. De reservering overige materiële kosten bedraagt € 10.000 en is opgenomen in verband met eventuele onvoorziene kosten.

Op basis van bovenstaande bedraagt de gewenste grootte van de continuïteitsreserve per 31 december 2023 € 645.400 (31 december 2022: € 381.800).

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

**Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	59.560	86.740
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	28.461	17.969
Omzetbelasting	-	2.253
Pensioenen	21.864	9.672
	<u>50.325</u>	<u>29.894</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Reservering vakantiedagen	45.749	23.331
Nog te betalen kosten inzake onderzoeksagenda	25.000	-
Reservering vakantiegeld	20.999	13.081
Exact Sciencs	12.500	-
Accountant en fiscalist	9.383	8.393
ZonMw	16.750	-
Netto loon	1.159	1.274
Vooruitontvangen contributies en donaties	165	850
Altijd verbonden 2023	-	27.500
Oncozon	-	6.390
Platform uitgezaaide borstkanker 2023	-	3.623
NFK	9.525	-
Byondis - Blad B (1e halfjaar 2023)	-	2.500
Overige kortlopende schulden	24.235	20.364
	<u>165.465</u>	<u>107.306</u>

## **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

### **Huurovereenkomst:**

Er is, samen met de Stomavereniging, een huurovereenkomst aangegaan voor de kantoorruimte te Utrecht voor de periode van 1 december 2023 tot en met 30 november 2033. Daarna zal de huurovereenkomst telkens worden voortgezet voor aansluitende periodes van telkens 5 jaren. De opzegtermijn bedraagt 12 maanden.

De huurprijs (excl. servicekosten) bedraagt bij het aangaan van deze overeenkomst circa € 80.000 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd. Er is eveneens een huurincentive van 22 maanden huurvrij overeengekomen.

In 2024 zal de bij de huurovereenkomst behorende waarborgsom (1 kwartaal) worden gestort.

### **Leaseverplichtingen:**

Een leaseverplichting is aangegaan voor een kopieermachine bij MaDox Groep B.V. per 1 augustus 2020 voor een periode van 60 maanden. De maandelijks verplichting bedraagt € 95 inclusief BTW.

Een leaseverplichting is aangegaan voor een frankeermachine bij Frama Nederland B.V. per 1 augustus 2016 en wordt jaarlijks verlengd met een periode van 12 maanden. De maandelijks verplichting bedraagt € 30.

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

	<b>Realisatie 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Realisatie 2022</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Subsidies PGO/VWS	55.000	55.000	55.000
Bijdragen NFK/KWF	301.519	236.000	278.545
Bijdragen funding	145.110	106.500	97.202
Bijdragen KWF / Pink Ribbon	363.922	140.000	312.937
Contributies	191.327	200.000	202.753
Donaties	63.775	20.000	46.735
Bijdragen overig	172.053	149.000	88.297
Overige baten	171.395	5.000	87
	<u>1.464.101</u>	<u>911.500</u>	<u>1.081.556</u>
<b>Subsidies PGO/VWS</b>			
Instellingssubsidie PGO/VWS	<u>55.000</u>	<u>55.000</u>	<u>55.000</u>
De structurele instellingssubsidie PGO 2023 van het Ministerie van VWS is verleend d.d. 16 november 2022.			
<b>Bijdragen NFK/KWF</b>			
NFK basisbijdrage	236.044	236.000	266.440
NFK bijdrage Keuze informatie / Santeon	-	-	9.145
NFK bijdrage Coachingsmodule	-	-	2.960
NFK bijdrage ledenwerving en / PA in ziekenhuizen	65.475	-	-
	<u>301.519</u>	<u>236.000</u>	<u>278.545</u>
<b>Bijdragen funding</b>			
Farmaceuten - Bladpartnerschap Blad B/Inf. voorz.	54.500	52.500	52.500
Bijdragen farmaceuten in projecten	26.720	-	41.445
Ziekenhuizen - Blad B	2.265	3.000	2.647
Leden bijdrage gedrukt exemplaar B	352	1.000	610
Bijdragen farmaceuten inzake platform uitgezaaide borstkanker	51.980	50.000	-
Travelgrants	613	-	-
Overige bijdragen op projecten	8.680	-	-
	<u>145.110</u>	<u>106.500</u>	<u>97.202</u>

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

	<u>Realisatie 2023</u> €	<u>Begroting 2023</u> €	<u>Realisatie 2022</u> €
<b>Bijdragen KWF / Pink Ribbon</b>			
PR samenwerkingsovereenkomst	363.922	140.000	312.937
De opbrengsten van de samenwerkingsovereenkomst met Pink Ribbon zijn aanzienlijk hoger dan begroot. Dit komt door de opbrengsten van de Pink Ribbon Dam tot Dam wandeltocht.			
<b>Contributies</b>			
Contributies	191.922	200.000	203.313
Af: terugbetaling actieve leden	-595	-	-560
	<u>191.327</u>	<u>200.000</u>	<u>202.753</u>
<b>Donaties</b>			
Algemene donaties en fondsenwerving	43.275	10.000	42.441
Donaties bij contributie	20.500	10.000	4.294
	<u>63.775</u>	<u>20.000</u>	<u>46.735</u>
<b>Bijdragen overig</b>			
ZonMw - subsidie programma 'Voor Elkaar!'	-	-	29.086
Vacatiegelden	12.362	3.000	6.491
St. Hematon - Lage gezondheidsvaardigheden	-	-	3.368
IKNL - project DORP	-	-	2.651
Europa Donna (advocacy trainingen)	2.250	1.500	2.225
ZonMW - ZEGG-project	-	3.000	-
Borstkankerboek	-	500	-
ZonMW - subsidie Altijd verbonden	55.343	71.000	-
Overige bijdragen	102.098	70.000	44.476
	<u>172.053</u>	<u>149.000</u>	<u>88.297</u>
<b>Overige baten</b>			
Rente spaarrekening	9.599	-	87
Nalatenschappen en legaten	161.796	5.000	-
	<u>171.395</u>	<u>5.000</u>	<u>87</u>

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

	<b>Realisatie 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Realisatie 2022</b>
	€	€	€
<b>Personeelskosten</b>			
Brutolonen en -salarissen	426.929	391.700	310.694
Extern personeel	12.345	45.800	77.150
Sociale lasten en pensioenlasten	101.420	113.300	75.929
Overige personeelskosten	16.459	34.800	27.779
	<u>557.153</u>	<u>585.600</u>	<u>491.552</u>

Gedurende het jaar 2023 waren er gemiddeld 6,28 medewerkers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2022 waren dit gemiddeld 5,38 medewerkers.

**Brutolonen en -salarissen**

Brutolonen personeel	<u>426.929</u>	<u>391.700</u>	<u>310.694</u>
----------------------	----------------	----------------	----------------

**Extern personeel**

Extern personeel	<u>12.345</u>	<u>45.800</u>	<u>77.150</u>
------------------	---------------	---------------	---------------

**Sociale lasten en pensioenlasten**

Sociale lasten	62.453	72.500	43.089
Pensioenpremies	38.967	40.800	32.840
	<u>101.420</u>	<u>113.300</u>	<u>75.929</u>

**Overige personeelskosten**

Ziekengeldverzekering	20.049	20.000	15.195
Af: uitkering ziektegeld / zwangerschapsverlof	-16.064	-	-
Reiskosten medewerkers	11.328	7.000	7.666
Studie- en opleidingskosten	1.924	1.500	265
Kantinekosten	-1.181	800	1.878
Onkosten- en thuiswerkvergoeding	641	1.000	-197
Overige personeelskosten	-238	4.500	2.972
	<u>16.459</u>	<u>34.800</u>	<u>27.779</u>

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

	<b>Realisatie 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Realisatie 2022</b>
	€	€	€
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Verbouwingen	674	-	-
Apparatuur	3.720	3.500	3.517
Inventaris	547	400	347
	<u>4.941</u>	<u>3.900</u>	<u>3.864</u>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur- en servicekosten	55.736	55.000	48.268
Verhuiskosten	-	25.000	-
Overige huisvestingskosten	5.985	1.000	-
	<u>61.721</u>	<u>81.000</u>	<u>48.268</u>
<b>Bestuur, adviesraden en ALV</b>			
Kosten ALV	2.088	4.000	3.491
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	787	900	787
Kosten bestuur	705	1.700	742
Ledenadviesraad	380	100	80
	<u>3.960</u>	<u>6.700</u>	<u>5.100</u>
<b>Kantoorkosten</b>			
Kantoorautomatisering	20.250	21.000	18.311
Accountant en fiscaal advies	14.016	13.200	13.928
Administraties	3.230	3.300	6.796
Rente- en bankkosten	2.668	2.500	4.665
Porti en vracht	3.062	5.500	3.005
Verzekeringen	2.805	3.200	2.892
Kopieerkosten en drukwerk	1.636	2.800	1.925
Ledenadministratie	1.506	2.200	1.725
Telecommunicatie	1.464	2.200	1.415
Abonnementen/lidmaatschap	440	900	589
Kantoorbenodigdheden	518	600	436
Overige kosten	404	200	232
Representatie	45	800	445
	<u>52.044</u>	<u>58.400</u>	<u>56.364</u>



**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

	<b>Realisatie 2023</b>	<b>Begroting 2023</b>	<b>Realisatie 2022</b>
	€	€	€
<b>Kosten activiteiten</b>			
Verenigingsactiviteiten	62.392	57.500	88.781
Belangenbehartiging	105.430	69.500	52.456
Informatievoorziening	93.165	78.000	77.899
Lotgenotencontact	33.359	69.800	8.639
	<u>294.346</u>	<u>274.800</u>	<u>227.775</u>

Bovenstaande kosten activiteiten betreffen externe kosten die direct zijn toe te rekenen aan de diverse projecten. Hierin zijn niet de personeelskosten opgenomen die aan de betreffende projecten zijn besteed. Voor een specificatie van de kosten activiteiten verwijzen wij naar bijlage 1 van dit financieel jaarverslag.

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

Utrecht, 13 maart 2024

Ondertekening bestuur

J.C. van Velsen - de Vries

M.T. Slager

M.C. Jilderda - Swüste

J.H. Pieterse

M. Fellingner

M.J.M. van Leeuwen

E.J.M. Calis

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de BorstkankerVereniging Nederland

### Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van de BorstkankerVereniging Nederland gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de BorstkankerVereniging Nederland per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de BorstkankerVereniging Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het rapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 15 maart 2024

**Van Ree Accountants**

**L.B.W. de Haas RA MSc**

**Bijlage 1: Specificatie kosten activiteiten 2023**

	Jaar 2023	Begroting 2023	Jaar 2022
<b>Belangenbehartiging</b>			
Kwaliteit van Zorg	19.809	6.900	5.651
Kwaliteit van Leven en Doelgroepen	39.172	20.000	37.884
Samen Beslissen en Transparantie	349	4.000	4.470
Wetenschappelijk Onderzoek	45.237	30.600	347
B-force/Doneer je ervaring (DJE)	863	1.000	863
Monitor Borstkankerzorg	-	7.000	3.241
Zelfregie	-	-	-
<b>Informatievoorziening</b>			
Informatie en communicatie	63.717	53.000	52.879
Blad B	23.116	20.000	21.918
BVN Academie	6.333	5.000	3.102
<b>Lotgenotencontact</b>			
B-actief	2.807	5.000	7.684
Serviceteam	83	800	66
Contact en leden	30.469	64.000	889
<b>Verenigingsactiviteiten</b>			
Verenigingsactiviteiten	62.392	57.500	88.781
	<b>294.346</b>	<b>274.800</b>	<b>227.775</b>

**Bijlage 2: Rooster van aftreden zittende bestuursleden BVN**

	<b>Benoemd per</b>	<b>Functie</b>	<b>Einde 1e termijn</b>	<b>Datum herkiesbaar</b>	<b>Einde 2e termijn</b>	<b>Datum aftreden</b>
Engelien Calis	25-5-2019	bestuurslid	25-5-2022		11-6-2025	
Jeannette de Vries	25-5-2019	voorzitter	25-5-2022		11-6-2025	
Maritza Fellingner	26-5-2018	bestuurslid	26-5-2021		26-5-2024	
Meralda Slager	3-10-2020	vicevoorzitter	3-10-2023		13-5-2026	
Joke Pieterse	18-9-2021	penningmeester	18-9-2023		13-5-2026	
Marc van Leeuwen	18-9-2021	bestuurslid	18-9-2023		13-5-2026	
Mariëtte Jilderda	11-6-2022	secretaris	11-6-2025		11-6-2028	