

## Financieel jaarverslag 2025



borstkanker  
vereniging

## **Inhoudsopgave**

	<b>Pagina</b>
<b>Bestuursverslag</b>	<b>1</b>
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2025	5
Staat van baten en lasten over 2025	7
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	8
Toelichting op de balans	10
Toelichting op de staat van baten en lasten	15
<b>Overige gegevens</b>	

De regels voor goed bestuur voor organisaties die werkzaam zijn in de sociale sector zijn vastgelegd in de Governancecode Sociaal Werk, waarvan een vernieuwde versie uitkwam in 2025, en in de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR). Het hanteert deze bij zijn functioneren en in zijn besluitvorming en is daarop intern en extern aanspreekbaar. Er is daarnaast een visie op besturen vastgelegd en het bestuur evalueert zijn handelen jaarlijks.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de koers, een gezonde bedrijfsvoering en de continuïteit van de organisatie. Voor de dagelijkse leiding in de organisatie heeft het bestuur de directeur gemandateerd. Dit mandaat vloeit grotendeels voort uit de goedgekeurde begroting en jaarplan en deels ook uit specifieke afspraken en besluiten.

### **Governancecode Sociaal Werk**

Binnen de Governancecode Sociaal Werk geeft Borstkankervereniging Nederland in het bijzonder invulling aan de principes van maatschappelijke gerichtheid, rolvastheid, zorgvuldige besluitvorming, aanspreekbaarheid en continue ontwikkeling. Voor de vereniging betekent dit dat de maatschappelijke opgave steeds leidend is bij strategie, jaarplan, begroting en verantwoording: middelen en inzet worden beoordeeld op de vraag of zij bijdragen aan betere informatie, steun, belangenbehartiging en toegang tot passende zorg voor mensen die met borstkanker te maken hebben. Dat sluit aan bij de bestuursvisie van BVN, waarin is vastgelegd dat het bestuur bestuurt, de directeur leiding geeft aan de werkorganisatie en de vereniging hierover verantwoording aflegt aan de leden.

### **Bestuur en directie**

In 2025 verliep de termijn van een drietal bestuursleden, en op de ALV van eind mei werden dan ook 3 nieuwe leden voorgedragen en benoemd.

In 2024 ging een heroriëntatie van start om te komen tot een meerjarenplan die in 2025 afgerond werd. Onder begeleiding van Common Eye en BMC werd gewerkt aan een plan in opvolging van het plan dat van 2020 tot en met 2025 van kracht was. Nagenoeg tegelijkertijd ging een traject onder begeleiding van een externe consultant van start om de basis op orde te brengen. Dit traject, 'Bevlogen met Ritme' werd eind van het jaar afgerond.

De Remuneratie Commissie hield drie gesprekken met de directeur waarin een aantal afspraken werden gemaakt, onder andere over de werkrelatie tussen bestuur en directie.

De Wet op de Ondernemingsraden beschrijft op welke wijze medezeggenschap vorm dient te krijgen en die vorm is afhankelijk van de omvang van de organisatie. De Borstkankervereniging Nederland heeft het medezeggenschap nog niet in overeenstemming met de WOR ingericht en dit zal dus in 2026 alsnog plaatsvinden.

Het bestuur is van mening dat de Borstkankervereniging Nederland valt onder de werkingssfeer van de CAO Sociaal Werk. Een expert advies hierover bevestigde dit. Het gevolg was dat met 5 jaar terugwerkende kracht wordt uitgezocht waar niet-naleving medewerkers benadeeld heeft. De financiële consequenties hiervan worden in 2026 uitgekeerd aan de betreffende medewerkers. De financiële impact van deze operatie is ruim €50.000.

De Borstkankervereniging Nederland is inmiddels lid geworden van de brancheorganisatie Sociaal Werk en hanteert dientengevolge inmiddels ook de governancecode van deze branche.

Het onderwerp risicobeheersing is in toenemende mate van belang, met name gezien de ontwikkelingen op digitaal gebied zoals AI en de AVG aspecten die daaraan kleven. Het bestuur heeft het voornemen in 2026 de nodige aandacht hieraan te besteden.

Het bestuur overlegt tweemaal per jaar met de Leden Advies Raad (LAR) die een klankbord en meedenker is voor directie en bestuur. De LAR bestond in 2025 uit zes leden met ervaringsdeskundigheid op het gebied van borstkanker of de erfelijke aanleg daarvoor. De LAR heeft in 2025 een adviserende rol gehad in de totstandkoming van het meerjarenplan waarbij schriftelijk advies werd uitgebracht over de scenario's en het uitgewerkte plan. Ook over de begroting werd schriftelijk advies uitgebracht. De voorzitter van de LAR was betrokken bij de selectie van de 3 nieuwe bestuursleden.

### **Besluitvorming**

Het bestuur baseert zijn overwegingen en besluitvorming op vergadernotities, maar wil zich ook baseren op een breed scala aan informatie verkregen uit contacten met diverse bronnen binnen en buiten de organisatie. Om dat verder vorm te geven zal vaker acte de présence gegeven worden bij bijvoorbeeld vergaderingen van NFK, congressen, seminars etc.

In 2025 is 8 keer vergaderd waarvan 1 maal zonder de directeur. Het bestuur nam de volgende besluiten:

- Verlenen opdracht aan Common Eye en BMC ter begeleiding totstandkoming meerjarenplan
- Instemming met de uitwerking van scenario 1A in de Common Eye/BMC voorstellen t.b.v. het meerjarenplan
- Verlenen van de opdracht aan Into Change voor een traject basis op orde 'Bevlogen met Ritme.
- Vaststellen van het regelement Remuneratie Commissie
- Tweemaal jaarlijks agenderen van het onderwerp fondsenwerving
- Voordracht aan de ALV van 3 kandidaat-bestuursleden, waaronder een voorzitter
- Aangaan ongewijzigde samenwerking met NFK
- Aangaan nieuwe meerjaren overeenkomst Pink Ribbon
- Vaststellen meerjarenplan 2026-2032
- Goedkeuren begroting en jaarplan 2026
- Vaststellen profiel nieuw te werven bestuurslid

### **Ontwikkelingen in de organisatie**

De Borstkankervereniging Nederland is een leden organisatie. Op 1 januari 2025 telde de vereniging 5126 leden, op 31 december was dat aantal 4971. We zien al enige tijd dat het ledental licht daalt en het bestuur is van mening dat hierop gericht actie moet worden ondernomen.

De ankerpunten in de activiteiten van de vereniging liggen bij het Lotgenotencontact, Informatievoorziening en Belangenbehartiging. De ontmoetingsdag in mei, de website en de deelname aan een groot aantal projecten en overlegsituaties met beleidsmakers, politici en financiers zijn hier de voorbeelden van. De vele manieren waarop aandacht gevraagd is voor de problematiek rond DENSE en de bewustwordingscampagne 'Know Your Lemons' waren prominent binnen de ondernomen activiteiten.

Voor de dagelijkse gang van zaken was in 2025 een team actief van gemiddeld 6,7 fte in loondienst. Daarnaast werden enkele medewerkers niet in loondienst ingezet voor korte periodes of specifieke taken. In de loop van 2025 hebben 6 medewerkers laten weten de organisatie te zullen verlaten. Sommige vacatures zijn als gevolg hiervan ingevuld door tijdelijke medewerkers. Begin 2026 waren nagenoeg alle functies weer ingevuld. Ten behoeve van kortlopende projecten, zoals 'Bevlogen met Ritme' (project de basis op orde) werden medewerkers op uur basis ingehuurd. In 2025 waren 130 vrijwilligers actief voor de organisatie.

## Jaarrekening

Het bestuur heeft vastgesteld dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van het gevoerde financiële beleid. Het jaar 2025 kent een omzet van € 1.304.377 met een positief resultaat van €42.234 waarbij het aandeel Pink Ribbon lager is dan dat in 2024. De bijdrage van KWF/NFK in 2025 was €293.734. Er loopt nog een traject rond een ontvangen legaat. De hoogte hiervan is op moment van publicatie van de jaarrekening 2025 nog niet bekend.

Er is grotendeels gehandeld conform de in de begroting en jaarplan afgesproken plannen. Uitgaven buiten begroting zijn in de vergaderingen separaat besproken en goedgekeurd. De begroting 2025 eindigde in een negatief resultaat dat ten laste van de bestemmingsreserve van Pink Ribbon zou worden gebracht. Het werkelijke resultaat zoals te zien in de jaarrekening is positief hetgeen te danken is aan 'overige baten' voornamelijk zijnde legaten. In de begroting 2026 wordt opnieuw een negatief resultaat voorzien ten laste van de genoemde bestemmingsreserve. Deze wijze van begroten betreft een besluit om tot gedeeltelijke afbouw van de bestemmingsreserve over te gaan en heeft geen invloed op de continuïteit van de organisatie.

De ratio's solvabiliteit (eigen vermogen gedeeld door totale vermogen) en liquiditeit (de mate waarin voldaan kan worden aan lopende betalingsverplichtingen) voldoen aan de gewenste criteria.

Ratio	2024	2025	Noodzakelijk
Liquiditeit	4,99	6,37	>1
Solvabiliteit	81%	85%	

## Samenstelling bestuur en directie

Op de ALV van mei werden 3 nieuwe bestuursleden benoemd (Trudy Prins, Janneke Tettero en Nazreen Ghaurali). Er werd afscheid genomen van Jeannette van Velsen-de Vries (voorzitter), Mariëtte Jilderda-Swüste (secretaris) en Engelen Calis.

De samenstelling van het bestuur per 31-12-2025 was als volgt (H = herbenoembaar in een tweede termijn):

Naam	Functie bestuur	Einde termijn	Hoofdfunctie
Trudy Prins	Voorzitter Lid Remuneratie Commissie	1 juni 2028 (H)	Eigenaar Red Shoes Consultancy
Meralda Slager	Vicevoorzitter	1 juni 2026	Directeur Centre of Expertise Perspectief in Gezondheid Avans Hogeschool
Joke Pieterse	Penningmeester	1 juni 2026	Corporate Treasurer Koppert Biological Systems
Marc van Leeuwen	Voorzitter Remuneratie Commissie	1 juni 2026	Partner Twijnstra en Gudde
Nazreen Ghauharali	lid	1 juni 2028 (H)	Senior Interim-Manager gemeente Den Haag
Maite San Giorgi	lid	1 juni 2027 (H)	Manager Zorg Expertisecentrum Euthanasie
Janneke Tettero	Inkomend penningmeester	1 juni 2028 (H)	Corporate Antropoloog

De directiefunctie werd in 2025 ingevuld door Cristina Guerrero Paez. Mw. Guerrero Paez verlaat de organisatie op 1 augustus 2026.

## Begroting 2026

### Baten

#### Niet projectgebonden baten

Contributies	€200.000
Donaties	€ 25.000
Overige baten	€ 24.000
<b>Totaal</b>	<b>€249.000</b>

#### Projectgebonden baten

NFK/KWF	€273.000
PGO/VWS	€ 82.000
KWF-Pink Ribbon	€295.000
Funding	€219.000
Overig	€ 80.000
<b>Totaal</b>	<b>€949.000</b>

**Totaal Baten** €1.198.000

### Lasten

#### Organisatiekosten

Personeel	€852.200
Huisvesting	€ 73.000
Afschrijving	€ 14.000
Kantoor	€ 99.000
ALV en bestuur	€ 28.500
<b>Totaal</b>	<b>€1.066700</b>

**Kosten Activiteiten** €254.500

**Totaal Lasten** €1.321.200

**Resultaat** € - 123.200

#### Resultaatsbestemming

Continuïteit.	pm
Bestemmingsreserve algemeen	pm
Bestemmingsreserve Pink Ribbon	€ -123.200
<b>Totaal</b>	<b>€ - 123.200</b>

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

**Jaarrekening**

**Balans per 31 december 2025**

*(na resultaatbestemming)*

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Verbouwingen	62.285		70.134	
Apparatuur	5.750		8.569	
Inventaris	<u>19.397</u>		<u>21.745</u>	
		87.432		100.448
<i>Financiële vaste activa</i>				
Waarborgsommen		12.200		12.200
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	11.544		24.117	
Overige vorderingen	<u>41.299</u>		<u>61.862</u>	
		52.843		85.979
<i>Liquide middelen</i>		1.781.434		1.778.740
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>1.933.909</u></u>		<u><u>1.977.367</u></u>

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Bestemmingsreserves	893.137		893.137	
Continuïteitsreserve	<u>752.834</u>		<u>710.600</u>	
		1.645.971		1.603.737
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	26.904		62.671	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	57.483		44.946	
Overige schulden	166.282		243.355	
Overlopende passiva	<u>37.269</u>		<u>22.658</u>	
		287.938		373.630
Totaal passivazijde		<u>1.933.909</u>		<u>1.977.367</u>

**Staat van baten en lasten over 2025**

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Subsidies PGO/VWS	139.051	148.000	133.683
Bijdragen NFK/KWF	293.734	286.100	281.552
Bijdragen funding	165.111	224.000	196.411
Bijdragen KWF / Pink Ribbon	295.298	350.000	359.961
Contributies	200.904	200.000	203.712
Donaties	28.551	20.000	28.646
Bijdragen overig	20.553	24.500	35.310
Overige baten	161.175	27.500	131.706
	<u>1.304.377</u>	<u>1.280.100</u>	<u>1.370.981</u>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	788.287	848.900	648.758
Afschrijvingen materiële vaste activa	13.016	18.000	15.632
Huisvestingskosten	52.410	65.000	60.284
Bestuur, adviesraden en ALV	22.838	33.200	29.548
Kantoorkosten	95.330	114.700	68.240
Kosten activiteiten	290.262	312.300	360.002
<b>Totaal lasten</b>	<u>1.262.143</u>	<u>1.392.100</u>	<u>1.182.464</u>
<b>Resultaat</b>	<u>42.234</u>	<u>-112.000</u>	<u>188.517</u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Bestemmingsreserve Pink Ribbon	-		123.317
Continuïteitsreserve	42.234		65.200
	<u>42.234</u>		<u>188.517</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

BorstkankerVereniging Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Mercatorlaan 1200, 3528 BL te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40343101.

### **Algemene toelichting**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

Omtrent de activiteiten van BorstkankerVereniging Nederland is in artikel 2.1 van de statuten het volgende bepaald:

De vereniging heeft ten doel het bevorderen van kwaliteit van zorg en een zo goed mogelijke kwaliteit van leven van borstkankerpatiënten, erfelijk belasten en hun omgeving en het verstrekken van informatie over vroegere opsporing van borstkanker, alsmede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt zulks in de ruimste zin des woords.

De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- a. het behartigen van belangen van borstkankerpatiënten;
- b. het geven van voorlichting en het verzamelen en geven van informatie;
- c. het bevorderen van lotgenotencontact;
- d. het verstrekken van informatie aan de landelijke overheid, organisaties en instellingen over de positie, wensen en behoeften van borstkankerpatiënten;
- e. het ten behoeve van leden organiseren van informatiedagen om kennis en vaardigheden te verstrekken en uit te breiden; en
- f. het ondersteunen van nieuwe initiatieven die binnen de doelstelling vallen.

#### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van BorstkankerVereniging Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de richtlijn RJk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslagen**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijvingspercentages:

- Verbouwingen: 10%
- Inventaris: 10%
- Apparatuur: 20%

### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Baten**

Ontvangen subsidies en bijdragen waarbij bestedingsvoorwaarden zijn gesteld worden als baten verantwoord in de periode waarin de uitgaven plaatsvinden.

Contributies worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verwerkt.

### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### **Pensioenlasten**

BorstkankerVereniging Nederland heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

**Toelichting op de balans**

**Vaste activa**

**Materiële vaste activa**

	<b>Verbou- wingen</b>	<b>Apparatuur</b>	<b>Inventaris</b>	<b>Totaal</b>
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025				
Aanschaffingswaarde	78.676	21.141	24.481	124.298
Cumulatieve afschrijvingen	-8.542	-12.572	-2.736	-23.850
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>70.134</u>	<u>8.569</u>	<u>21.745</u>	<u>100.448</u>
Mutaties				
Afschrijvingen	-7.849	-2.819	-2.348	-13.016
Saldo mutaties	<u>-7.849</u>	<u>-2.819</u>	<u>-2.348</u>	<u>-13.016</u>
Stand per 31 december 2025				
Aanschaffingswaarde	78.676	21.141	24.481	124.298
Cumulatieve afschrijvingen	-16.391	-15.391	-5.084	-36.866
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>62.285</u>	<u>5.750</u>	<u>19.397</u>	<u>87.432</u>

**Financiële vaste activa**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Waarborgsommen</b>		
Waarborgsommen	<u>12.200</u>	<u>12.200</u>

Dit betreft een verstrekte waarborgsom in verband met de huurovereenkomst.

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

**Vlottende activa**

**Vorderingen**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

**Debiteuren**

Stand per 31 december

	<u>11.544</u>	<u>24.117</u>
--	---------------	---------------

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

**Overige vorderingen**

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	-	3.266
--	---	-------

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>41.299</u>	<u>58.596</u>
--	---------------	---------------

	<u>41.299</u>	<u>61.862</u>
--	---------------	---------------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Omzetbelasting

	-	3.266
--	---	-------

**Overige vorderingen en overlopende activa**

Vooruitbetaalde kosten

	18.783	8.442
--	--------	-------

Nog te ontvangen rente

	16.854	21.144
--	--------	--------

Vooruitbetaalde verzekeringen

	719	25.018
--	-----	--------

Nog te ontvangen bedragen

	<u>4.943</u>	<u>3.992</u>
--	--------------	--------------

	<u>41.299</u>	<u>58.596</u>
--	---------------	---------------

**Liquide middelen**

ING 8148115 Oranje Spaarrekening

	1.776.400	1.750.000
--	-----------	-----------

ING 8148115 Zakelijke Rekening

	4.786	28.492
--	-------	--------

Kas

	248	248
--	-----	-----

	<u>1.781.434</u>	<u>1.778.740</u>
--	------------------	------------------

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

## **Passiva**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve (algemeen)</b>		
Stand per 1 januari	474.961	474.961
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	<u>474.961</u>	<u>474.961</u>

De bestemmingsreserve (algemeen) wordt in de komende jaren besteed aan door het bestuur vastgestelde activiteiten ten behoeve van de diverse doelstellingen van de vereniging.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Pink Ribbon</b>		
Stand per 1 januari	418.176	294.859
Resultaatbestemming: toevoeging	-	123.317
Stand per 31 december	<u>418.176</u>	<u>418.176</u>

De bestemmingsreserve Pink Ribbon is gevormd in verband met de opbrengsten uit de dam tot damloop welke ultimo 2025 nog niet besteed zijn. Voor de besteding van deze bestemmingsreserve is geen specifiek doel aangewezen.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	710.600	645.400
Resultaatbestemming	42.234	65.200
Stand per 31 december	<u>752.834</u>	<u>710.600</u>

De continuïteitsreserve is berekend op basis van de lopende verplichtingen. De continuïteitsreserve bestaat uit een reservering voor personele kosten vanuit arbeidsovereenkomsten; een reservering voor kosten huisvesting vanuit huurovereenkomsten; en een reservering voor overige materiële kosten in verband met eventuele onvoorziene kosten.

De gewenste grootte van de continuïteitsreserve per 31 december 2025 is € 752.834.

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

**Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	26.904	62.671
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	35.644	30.377
Omzetbelasting	3.925	-
Pensioenen	17.914	14.569
	<u>57.483</u>	<u>44.946</u>
<b>Overige schulden</b>		
Vooruitontvangen huurincentive	61.804	37.749
Reservering vakantiedagen	38.451	42.116
Nog te besteden ZonMW	41.145	-
Accountant en fiscalist	12.500	14.764
Netto loon	1.388	1.688
PGO Spoor 2	-	58.067
Nog te betalen kosten inzake projecten	-	43.491
Nog te besteden bijdrage NFK B-Bewust voor elke borstkankerpatiënt	-	29.437
Nog te besteden bijdrage NFK Monitor borstkanker koppelen aan Skitool	-	12.500
Overige nog te betalen kosten	10.994	3.543
	<u>166.282</u>	<u>243.355</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Reservering vakantiegeld	20.083	22.658
Reservering loopbaanbudget	17.186	-
	<u>37.269</u>	<u>22.658</u>

## **Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

### **Huurovereenkomst:**

Er is, samen met de Stomavereniging, een huurovereenkomst aangegaan voor de kantoorruimte te Utrecht voor de periode van 1 december 2023 tot en met 30 november 2033. Daarna zal de huurovereenkomst telkens worden voortgezet voor aansluitende periodes van telkens 5 jaren. De opzegtermijn bedraagt 12 maanden.

De totale huurprijs (excl. servicekosten) bedraagt bij het aangaan van deze overeenkomst circa € 72.000 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd. Er is eveneens een huurincentive van 22 maanden huurvrij overeengekomen. De huurincentive wordt in 22 termijnen verrekend door de verhuurder. De totale huurincentive wordt door BVN toegerekend aan de totale looptijd van de huurovereenkomst.

In 2024 is de bij de huurovereenkomst behorende waarborgsom gestort.

### **Leaseverplichtingen:**

Een leaseverplichting is aangegaan via Grenke voor een kopieermachine bij Delo BV per januari 2025 voor een periode van 72 maanden. De maandelijks verplichting bedraagt € 139 exclusief BTW.

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Subsidies PGO/VWS	139.051	148.000	133.683
Bijdragen NFK/KWF	293.734	286.100	281.552
Bijdragen funding	165.111	224.000	196.411
Bijdragen KWF / Pink Ribbon	295.298	350.000	359.961
Contributies	200.904	200.000	203.712
Donaties	28.551	20.000	28.646
Bijdragen overig	20.553	24.500	35.310
Overige baten	161.175	27.500	131.706
	<u>1.304.377</u>	<u>1.280.100</u>	<u>1.370.981</u>
<b>Subsidies PGO/VWS</b>			
Instellingssubsidie PGO/VWS	80.984	78.000	78.150
PGO - spoor 2	58.067	70.000	55.533
	<u>139.051</u>	<u>148.000</u>	<u>133.683</u>
<b>Bijdragen NFK/KWF</b>			
NFK basisbijdrage	251.797	248.600	250.564
NFK bijdrage B-Bewust voor elke borstkankerpatiënt	29.437	37.500	3.963
NFK bijdrage Monitor borstkanker koppelen aan Skitool	12.500	-	17.500
NFK bijdrage ledenwerving en / PA in ziekenhuizen	-	-	9.525
	<u>293.734</u>	<u>286.100</u>	<u>281.552</u>
<b>Bijdragen funding</b>			
Farmaceuten - Bladpartnerschap Blad B/Inf. voorz.	53.250	60.000	52.000
Bijdragen farmaceuten in projecten	2.594	-	45.712
Bijdragen overig Blad B	2.476	4.000	2.918
Farmaceuten - platform uitgezaaide borstkanker	20.288	60.000	53.424
Travelgrants	1.503	-	7.357
Overige bijdragen op projecten	25.000	-	35.000
Fondsaanvragen bedrijven en fondsen	60.000	100.000	-
	<u>165.111</u>	<u>224.000</u>	<u>196.411</u>

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

	<u>Realisatie 2025</u> €	<u>Begroting 2025</u> €	<u>Realisatie 2024</u> €
<b>Bijdragen KWF / Pink Ribbon</b>			
PR samenwerkingsovereenkomst	<u>295.298</u>	<u>350.000</u>	<u>359.961</u>
<b>Contributies</b>			
Contributies	201.324	200.000	204.307
Af: terugbetaling actieve leden	<u>-420</u>	<u>-</u>	<u>-595</u>
	<u>200.904</u>	<u>200.000</u>	<u>203.712</u>
In de bijdragen contributies zijn ook aanvullende donaties verantwoord die bij het betalen van de contributie zijn gedaan.			
<b>Donaties</b>			
Algemene donaties en fondsenwerving	<u>28.551</u>	<u>20.000</u>	<u>28.646</u>
<b>Bijdragen overig</b>			
Vacatiegelden	6.934	5.000	6.765
Nabor - ZEGG-project	-	-	2.290
ZonMW - subsidie Altijd verbonden	-	-	13.404
ZonMW - Zegg project	-	3.000	-
Europa Donna (advocacy trainingen)	-125	1.500	2.775
Overige bijdragen	<u>13.744</u>	<u>15.000</u>	<u>10.076</u>
	<u>20.553</u>	<u>24.500</u>	<u>35.310</u>
<b>Overige baten</b>			
Rente spaarrekening	16.854	17.500	21.144
Nalatenschappen en legaten	<u>144.321</u>	<u>10.000</u>	<u>110.562</u>
	<u>161.175</u>	<u>27.500</u>	<u>131.706</u>

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<b>Personeelskosten</b>			
Brutolonen en -salarissen	523.756	526.800	481.469
Extern personeel	92.277	117.200	16.252
Sociale lasten en pensioenlasten	121.689	142.400	118.396
Overige personeelskosten	50.565	62.500	32.641
	<u>788.287</u>	<u>848.900</u>	<u>648.758</u>

Gedurende het jaar 2025 waren er gemiddeld 6,77 medewerkers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2024 waren dit gemiddeld 7,41 medewerkers.

**Brutolonen en -salarissen**

Brutolonen personeel	<u>523.756</u>	<u>526.800</u>	<u>481.469</u>
----------------------	----------------	----------------	----------------

**Extern personeel**

Extern personeel	<u>92.277</u>	<u>117.200</u>	<u>16.252</u>
------------------	---------------	----------------	---------------

**Sociale lasten en pensioenlasten**

Sociale lasten	74.276	86.400	71.569
Pensioenpremies	47.413	56.000	46.827
	<u>121.689</u>	<u>142.400</u>	<u>118.396</u>

**Overige personeelskosten**

Ziekengeldverzekering	27.806	27.000	25.863
Af: uitkering ziektegeld / zwangerschapsverlof	-	-	-11.568
Reiskosten medewerkers	13.274	12.500	12.500
Studie- en opleidingskosten	2.787	10.000	1.334
Kantinekosten	1.652	1.000	1.249
Onkosten- en thuiswerkvergoeding	2.153	7.000	2.665
Overige personeelskosten	2.893	5.000	598
	<u>50.565</u>	<u>62.500</u>	<u>32.641</u>

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Verbouwingen	7.849	8.000	7.868
Apparatuur	2.819	5.000	4.046
Inventaris	2.348	5.000	3.718
	<u>13.016</u>	<u>18.000</u>	<u>15.632</u>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur- en servicekosten	52.914	65.000	47.327
Overige huisvestingskosten	-504	-	12.957
	<u>52.410</u>	<u>65.000</u>	<u>60.284</u>
<b>Bestuur, adviesraden en ALV</b>			
Kosten ALV	14.619	20.000	23.126
Kosten bestuur	7.088	12.000	5.324
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	981	1.100	979
Ledenadviesraad	150	100	119
	<u>22.838</u>	<u>33.200</u>	<u>29.548</u>
<b>Kantoorkosten</b>			
Administratie- en advieskosten	30.323	25.000	5.821
Kantoorautomatisering	30.752	25.000	22.634
Accountant en fiscaal advies	14.483	35.000	17.667
Porti en vracht	6.947	6.000	3.378
Rente- en bankkosten	2.535	4.000	4.177
Abonnementen/lidmaatschap	2.196	1.000	629
Verzekeringen	2.120	3.600	2.575
Kopieerkosten en drukwerk	1.872	3.000	1.530
Telecommunicatie	1.541	2.300	1.565
Kantoorbenodigdheden	709	2.000	1.335
Ledenadministratie	-	2.000	1.680
Representatie	-	800	3.343
Overige kosten	1.852	5.000	1.906
	<u>95.330</u>	<u>114.700</u>	<u>68.240</u>

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
	€	€	€
<b>Kosten activiteiten</b>			
Verenigingsactiviteiten	34.926	37.500	33.202
Belangenbehartiging	127.573	104.500	150.524
Informatievoorziening	121.122	156.500	151.586
Lotgenotencontact	6.641	13.800	24.690
	<u>290.262</u>	<u>312.300</u>	<u>360.002</u>

Bovenstaande kosten activiteiten betreffen externe kosten die direct zijn toe te rekenen aan de diverse projecten. Hierin zijn niet de personeelskosten opgenomen die aan de betreffende projecten zijn besteed. Voor een specificatie van de kosten activiteiten verwijzen wij naar bijlage 1 van dit financieel jaarverslag.

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

Ondertekening bestuur

G.J.J. Prins

M.T. Slager

J.H. Pieterse

M.J.M. van Leeuwen

N.R.Z. Ghauharali

M. San Giorgi

J.A.B. Tettero

**BorstkankerVereniging Nederland  
te Utrecht**

**Overige gegevens**

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van BorstkankerVereniging Nederland

### Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van BorstkankerVereniging Nederland gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van BorstkankerVereniging Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de BorstkankerVereniging Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het rapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJK-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nieuwegein, 13 april 2026

**Van Ree Accountants**

**L.B.W. de Haas MSc RA**